



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Název školy: Střední odborná škola stavební Karlovy Vary

Sabinovo náměstí 16, 360 09 Karlovy Vary

Autor: ING. HANA MOTYČKOVÁ

Název materiálu: VY_32_INOVACE_07_OPERATIVNÍ ŘÍZENÍ_P2

Číslo projektu: CZ 1.07/1.5.00/34.1077

Tematická oblast : MANAGEMENT PRO 2. ROČNÍK

Datum tvorby: 17. 9. 2013

Datum ověření: 24. 9. 2013

Klíčové slovo: operativní řízení

Anotace: Prezentace je určena pro žáky 2. ročníku oboru vzdělání Podnikání, slouží k výkladu a procvičování dané látky. Žáci se seznámí s pojmem operativní řízení.

Operativní řízení

- základní manažerské funkce:
 - plánování
 - organizování
 - operativní řízení
 - kontrola



Operativní řízení

- **Operativní řízení** – základní manažerská funkce
 - v organizaci – vše je naplánováno a uspořádáno – organizační systém je připraven na další fázi → operativní řízení
 - operativní řízení nezaměňovat s **regulováním** – průběžná funkce (užší pojem)
-

Operativní řízení

- při regulování – existuje možnost volby pouze z předem stanovené množiny známých variant řešení
 - regulační činnosti:
 - dodržování časových a prostorových proporcí mezi operacemi
 - správný technologický postup při výrobě
 - zapojení motivačních prvků z důvodu splnění plánovaných úkolů
-

Operativní řízení

- operativní řízení se používá:
 - vznik potíží, krizová situace – plán nepředvídal, regulace nestačí → okamžité rozhodnutí, někdy opatření, zásah
 - při zpracování, hodnocení, výběru optimální varianty krátkodobého plánu (operativní plán), vymezení určitých parametrů, norem
-

Operativní řízení

- by mělo manažerovi představit kroky k dosažení určitého daného projektu, které budou propracovány do detailů
 - časové termíny - používány ve dnech, měsících, týdnech
 - stanovuje pro daná odvětví přímé kroky k dosažení cílů
-

Operativní řízení

- ve strategickém řízení - nové cíle, kterých chce firma docílit, nové cesty, není dostatek zkušeností, hodně se riskuje
 - operativní řízení - navazuje na cíle určené ve strategickém řízení a zabývá se jejich dosažením
-

Operativní řízení

- cíle se stanovují na základě předchozích zkušeností
- zaměstnanci - za úkol sledovat cíle a dosahovat jejich splnění



Operativní řízení

- **úrovně řízení** – vrcholová, střední, operativní
 - na vrcholové úrovni – řízení má **strategický charakter** – základní směr, koncepci
 - **taktické řízení** – střední management – konkrétní postupy a prostředky, které směřují k realizaci strategie, součástí taktického řízení je plánování
 - **operativní řízení** – na nejnižší úrovni – konkrétní řízení jednotlivých oblastí
-

Operativní řízení

- mnohdy **detailní** řízení, většinou pouze v krátkém čase
 - pro realizaci jsou využívány **nástroje vnitropodnikového řízení**
 - **cílem** je co nejefektivnějšímu využití zdrojů podniku
 - **úkolem** je řízení příjmů, nákladů, výdajů, zisku
-

Operativní řízení



Opakování

Co je operativní řízení?

Mezi jaké funkce řízení patří?

K čemu se používá operativní řízení?

Co patří mezi regulační činnosti?



Zdroje

Zlámal, J., Bačík, P., Bellová, J. *Základy managementu*. Kralice na Hané: Computer Media, s. r. o., 2008. ISBN 978-80-7402-083-4.

Truneček, J. a kolektiv autorů. *Management v informační společnosti*. Praha: Vysoká škola ekonomická v Praze, 1997. ISBN 80-7079-201-9.

Šajdlerová, I., Konečný, M. *Základy managementu*. Ostrava: Vysoká škola báňská v Ostravě, 2007. ISBN 978-80-248-1520-6.

Veber, J. a kolektiv autorů. *Základy managementu pro SŠ*. Praha: Fortuna, 2010. ISBN 80-7168-654-9.

Kliparty jsou volně přístupné v programu Word.
